

NOTITIE



Onderwerp: Doelgroepenvervoer Avan van duurzaam naar zero emissie

Datum: 14 februari 2022

Afzender: Vervoersorganisatie Math v.d. Beucken

Inleiding en samenvatting

Het doel van deze notitie is om meer inzicht te verschaffen in mogelijke begrotingsconsequenties bij de transitie van duurzaam naar zero emissie vanaf medio 2024. Deze begrotingsconsequenties zijn een inschatting op basis van de huidige inzichten. Een exacte doorrekening is momenteel niet te maken, mede door de ruis op de energiemarkt en de fluctuerende voertuiginzet ten gevolge van Corona. Deze zal wel onderdeel zijn van de infaseringsplannen zero emissie die eind 2022 worden opgeleverd.

Het inzichtelijk maken van deze begrotingsconsequenties steunt het bestuur in de (langere termijn) besluitvorming en daartoe het overleg met de raden. Het heeft de absolute voorkeur dat de BVO-gemeenten voor het doelgroepenvervoer een gezamenlijke visie ontwikkelen voor de transitie van duurzaam naar zero emissie. Bij het ontbreken van deze gezamenlijke BVO brede visie is het wel noodzakelijk dat perceelgemeenten komen tot één visie. Dit gelet op de samenhang van het vervoer.

Op 1 augustus 2020 is Avan gestart met de nieuwe vervoerscontracten. Deze vervoerscontracten kennen een looptijd van in totaal 10 jaren (31 juli 2030) verdeeld in een initiële periode van 4 jaren (31 juli 2024) met verlengingsmogelijkheden van 3 x 2 jaren. Aan de vervoerders de opdracht om gedurende de initiële periode, vóór 1 januari 2023, een infaseringsplan op te stellen met als doel uiterlijk 1 januari 2030, of zoveel eerder, "zero emissie in het doelgroepenvervoer" te realiseren.

Mede gelet op de toenemende maatschappelijke druk op duurzaamheid en rekening houdende met convenantafspraken doelgroepenvervoer zero emissie 2025 ligt de vraag om zo snel mogelijk na de initiële periode de transitie van duurzaam naar zero emissie in te zetten.

Op basis van de huidige ontwikkelingen en inzichten is de verwachting dat de transitie naar zero emissie een kostenverhogend effect heeft op de vervoerskosten. In de kaderbrief 2023 (MJPB 2023-2026), behandeld in het AB van 25 november 2021, is voorgesteld om vanaf het tweede half jaar van 2024 rekening te houden met een kostentoeename zero emissie van 10% van de vervoerskosten en de mogelijke (deel) financiering daarvan vanuit de besparingen vanaf 2022.

Inmiddels zijn er gesprekken gevoerd met verschillende Avan vervoerders en zijn recente TCO's nader bestudeerd. Op basis daarvan lijkt de conclusie gerechtvaardigd dat de meerkosten voor het vraagafhankelijk vervoer tussen de 0% en 5% bedragen en voor het routevervoer tussen de 10% en 20%.

Een ander onderdeel van de MJPB is het verwerken van de verwachte structurele Corona effecten, alsook de kostenontwikkeling ten gevolge van genomen besparingsmaatregelen door de gemeente. Voor zowel vraagafhankelijk vervoer alsook het routevervoer zien we BVO breed een forse neerwaartse bijstelling van de begroting. Voor een aantal gemeenten is de verwachting dat het verschil tussen de huidige begroting en de nog te wijzigen begroting vanaf 2024 (ruim) voldoende is voor dekking van de zero emissie kosten. Voor andere gemeenten is deze dekking onvoldoende.

In onderstaande tabel is een eerste doorkijk gemaakt wat dit Avan breed betekent. Hierbij is uitgegaan van een kostentoeename voor vraagafhankelijk vervoer van 5% en voor routevervoer van 15%. De overige uitgangspunten van de kaderbrief zijn daarin meegenomen alsook de bij de BVO kenbaar gemaakte wijzigingsverzoeken per gemeente.

TOTAAL AVAN VAV		2022	2023	2024	2025	
Begrotingswijziging		-1.399.687	-1.468.729	-1.685.424	-1.885.198	-6.439.039
Budget zero emissie		0	0	315.850	668.841	984.691
Resultaat vraagafhankelijk		-1.399.687	-1.468.729	-1.369.574	-1.216.357	-5.454.347
TOTAAL AVAN RVV		2022	2023	2024	2025	
Begrotingswijziging		-2.031.084	-1.994.103	-2.110.881	-2.317.702	-8.453.770
Budget zero emissie		0	0	919.098	2.096.473	3.015.571
Resultaat routevervoer		-2.031.084	-1.994.103	-1.191.784	-221.229	-5.438.200
TOTAAL AVAN		2022	2023	2024	2025	
Begrotingswijziging		-3.430.771	-3.462.832	-3.796.306	-4.202.901	-14.892.809
Budget zero emissie		0	0	1.234.948	2.765.314	4.000.262
Resultaat vervoer		-3.430.771	-3.462.832	-2.561.358	-1.437.586	-10.892.547

Op BVO-niveau is de verwachting dat vanaf 2024 en verder, uitgaande van 100% zero emissie, er (meer dan) voldoende financiële ruimte ontstaat ter afdekking van de verwachte meerkosten. De effecten op gemeenteniveau verschillen, waarbij voor diverse gemeenten de begroting naar boven bijgesteld zou moeten worden. Deze verschillen worden mede veroorzaakt door, in afwijking van de kaderbrief, gemeentelijke aframingen in de afgelopen jaren. De doorrekening per gemeente is weergegeven in bijlage 1.

Uitgangspunten zero emissie als onderdeel van de aanbesteding doelgroepenvervoer:

Op 1 augustus 2020 is Avan gestart met de nieuwe vervoerscontracten. Deze vervoerscontracten kennen een looptijd van in totaal 10 jaren (31 juli 2030) verdeeld in een initiële periode van 4 jaren (31 juli 2024) met verlengingsmogelijkheden van 3 x 2 jaren. Met betrekking tot duurzaamheid en de transitie naar zero emissie is het volgende in de contracten opgenomen:

Op weg naar zero emissie (from well to wheel) doelgroepenvervoer in 2030

Er is de nadrukkelijke eis om in de contractperiode "zero emissie binnen het doelgroepenvervoer" te realiseren. In de initiële periode wordt ingezet op het vergroten van de duurzaamheid. Ten eerste door het efficiënt organiseren van het vervoer; een niet ingezet voertuig en niet gereden kilometers zijn tenslotte het meest duurzaam. Ten tweede door het aanwenden van beschikbare biobrandstoffen en elektriciteit. Eisen daartoe zijn opgenomen in het PVE.

Aansluitend aan de initiële periode wordt fors ingezet op "zero emissie in het doelgroepenvervoer" waarbij gekozen is om verlenging(en) mede af te laten hangen van technische ontwikkelingen en financiële haalbaarheid. Een gefaseerde en daardoor beheersbare infasering "zero emissie" heeft daarbij de voorkeur. Aan de vervoerders de opdracht om gedurende de initiële periode, voor 1 januari 2023, een infaseringsplan op te stellen met als doel uiterlijk 1 januari 2030, of zoveel eerder, "zero emissie in het doelgroepenvervoer" te realiseren. En na accordering door de AD, te implementeren. Dit op te stellen en uit te voeren infaseringsplan zero emissie maakt geen deel uit van de gunningscriteria voor deze aanbesteding. Wel voor het lichten van de verlengingsopties.

Voor de initiële periode is de duurzaamheidsambitie gekwantificeerd en weergegeven in onderstaande tabellen. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen het vraagafhankelijk vervoer en het routevervoer.

Vraagafhankelijk vervoer	1-aug-20	1-jan-21	1-jun-22	1-jun-23	1-jun-24		1-jan-30
Duurzame productiekilometers	65%	65%	70%	95%	95%		100%
Waarvan zero emissie	5%	10%	35%	35%	35%		100%
Waarvan zero emissie personenauto's				95%	95%		100%

Routevervoer	1-aug-20	1-jan-21	1-jun-22	1-jun-23	1-jun-24		1-jan-30
Duurzame productiekilometers	60%	65%	70%	95%	95%		100%
Waarvan zero emissie	0%	0%	5%	5%	5%		100%
Waarvan zero emissie personenauto's				95%	95%		100%

Indicatieve kostenontwikkeling zero emissie verwerkt in de MJPB

Op basis van de huidige ontwikkelingen en inzichten is de verwachting dat de transitie naar zero emissie een kostenverhogend effect heeft op de vervoerskosten. In de kaderbrief 2023 (MJPB 2023-2026), behandeld in het AB van 25 november 2021, is voorgesteld om vanaf het tweede half jaar van 2024 rekening te houden met een reservering kosten zero emissie van 10% van de vervoerskosten vraagafhankelijk en routevervoer.

Inmiddels zijn door de vervoersorganisatie gesprekken gevoerd met verschillende Avan vervoerders en zijn recente TCO's nader bestudeerd. Gegevens daaruit zijn verwerkt in de open calculatie die vervoerders als onderdeel van de aanbesteding (2019/2020) van het Avan vervoer hadden bijgevoegd. Hierbij is dus uitgegaan van de vervoersvolumes die tijdens het aanbestedingsproces zijn gehanteerd. Vooral nog levert dat de volgende inzichten op:

- **Vraagafhankelijk vervoer:** Indicatief is de verwachting dat de transitie naar zero emissie tussen de 0% en 5% aan meerkosten genereert. Er is sprake van veel kilometers per voertuig. De lagere kosten per kilometer compenseren ruimschoots de hogere investeringskosten. Verder dient rekening gehouden te worden met kosten (arbeidstijd) voor tussentijds laden van voertuigen. Voor dit laatste is uitgegaan van 15 minuten per dag per voertuig.
- **Routevervoer:** Indicatief is de verwachting dat de transitie naar zero emissie tussen de 10% en 20% aan meerkosten genereert. Er is sprake van relatief weinig kilometers per voertuig. De lagere kosten per kilometer zijn niet voldoende om de hogere investeringskosten te compenseren. Verder dient rekening gehouden te worden met kosten (arbeidstijd) voor het laden (tijdens de dienst of op loopafstand van het woonadres). Voor dit laatste is uitgegaan van 15 minuten per dag per voertuig. In het geval de bereikbaarheid en beschikbaarheid van laadinfra verder van het woonadres van de chauffeur afligt nemen de meerkosten substantieel toe.

Deze indicatieve kosteneffecten zero emissie zijn verwerkt in de MJPB. Daarbij zijn ook de effecten van de overige onderdelen van de kaderbrief (AB november 2021) doorgerekend.

Gedurende de jaren 2020 en 2021 heeft de Coronacrisis een aanzienlijke impact gehad op het feitelijk gebruik van het vraagafhankelijk vervoer. Binnen de begroting vraagafhankelijk vervoer is vanaf 2020 rekening gehouden met een jaarlijkse vervoerstoename van +10% ten opzichte van het voorafgaande jaar. Op basis van het feitelijk vervoer in 2021 kan de conclusie worden getrokken dat deze toename vanaf 2020 geen realistisch uitgangspunt voor de meerjarige begroting vraagafhankelijk vervoer vanaf 2022 meer is. Er is weliswaar sprake van een structureel herstel van het vervoer, maar op een lager niveau, waarbij de realisatie 2019 realistischer lijkt. Voor

het vraagafhankelijk vervoer wordt dan ook als uitgangspunt voor het opstellen van de nieuwe ontwerpbegroting het werkelijk vervoer 2019 gehanteerd. Conform de kaderbrief worden deze kosten vanaf 2022 met 10% opgehoogd.

Ook voor het routevervoer zien we, BVO breed, afnemende kosten. Deels betreft dit effecten ten gevolge van door gemeenten genomen beheersmaatregelen. Voor een zeer beperkt deel mogelijk nog Corona effecten met name in het dagbestedingsvervoer. In het Jeugdzorgvervoer zien we een toename van kosten.

In de MJPB 2023-2026 worden de verwachte structurele effecten van Corona verwerkt alsook de kostenontwikkeling ten gevolge van maatregelen genomen door de gemeente. Voor zowel vraagafhankelijk vervoer alsook het routevervoer zien we BVO breed een forse neerwaartse bijstelling van de begroting. Voor een aantal gemeenten is de verwachting dat vanaf 2024 binnen de huidige begroting voldoende ruimte is voor dekking van de zero emissie kosten. Voor andere gemeenten is deze dekking onvoldoende.

In onderstaande tabel is per vervoersoort een eerste doorkijk gemaakt wat dit BVO breed betekent. Hierbij is uitgegaan van de geactualiseerde verwachte kostentoe name voor vraagafhankelijk vervoer (indicatief tussen 0% en 5%) van 5% en voor routevervoer (indicatief tussen de 10% en 20%) van 15%. De overige uitgangspunten van de kaderbrief zijn daarin meegenomen alsook de bij de BVO kenbaar gemaakte wijzigingsverzoeken per gemeente.

TOTAAL AVAN		2022	2023	2024	2025
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026		9.983.545	11.089.152	12.183.934	13.376.826
MJPB 2022-2025	-/-	11.383.231	12.557.882	13.869.358	15.262.024
Begrotingswijziging		-1.399.687	-1.468.729	-1.685.424	-1.885.198
Budget zero emissie	5%	0	0	315.850	668.841
Resultaat vraagafhankelijk		-1.399.687	-1.468.729	-1.369.574	-1.216.357
Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026		9.001.756	9.556.900	10.149.551	10.782.323
MJPB 2022-2025	-/-	10.012.757	10.633.687	11.296.459	12.088.107
Begrotingswijziging		-1.011.001	-1.076.787	-1.146.908	-1.305.784
Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026		1.054.900	1.198.002	1.327.937	1.471.305
MJPB 2022-2025	-/-	947.804	1.043.361	1.151.894	1.270.478
Begrotingswijziging		107.096	154.641	176.042	200.827
Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026		1.334.012	1.540.384	1.633.235	1.722.859
MJPB 2022-2025	-/-	2.461.190	2.612.342	2.773.251	2.935.604
Begrotingswijziging		-1.127.179	-1.071.958	-1.140.016	-1.212.745
Budget zero emissie RV	15%	0	0	919.098	2.096.473
Resultaat routevervoer		-2.031.084	-1.994.103	-1.191.784	-221.229
Resultaat vervoer Avan		-3.430.771	-3.462.832	-2.561.358	-1.437.586

Voor effecten op gemeenteniveau zijn eerdere gemeentelijke besluiten medebepalend voor het resultaat. De uitwerking per gemeente is uitgewerkt en weergegeven in bijlage 1.

Kosten beïnvloedende factoren:

Voor de transitie naar zero emissie zijn diverse kosten beïnvloedende factoren te onderscheiden. Zonder daarin volledig te willen zijn wordt ingegaan op de zwaarstwegende.

Overgang van pre bpm-periode naar post bpm-periode:

Tot 1 januari 2020 was het voor taxiondernemingen de teruggaveregeling BPM op aangekochte voertuigen van toepassing. Voor voertuigen aangeschaft na deze datum worden deze (substantiële) bpm-kosten verdisconteert in het tarief. Bij de offerte voor het Avan vervoer hebben vervoerders (deels) ingeschreven met voertuigen waarop de teruggaveregeling BPM nog van toepassing was. Dit heeft een drukkend effect gehad op het toen geoffreerde tarief. De financiële bestanddelen van de offertes zijn middels een open calculatie bij de offertes gevoegd. Deze open calculatie worden meegewogen in de infaseringsplannen zero emissie.

Investeringskosten nieuwe zero emissie voertuigen:

Ondanks toenemend aanbod liggen de aanschafkosten van zero emissie voertuigen hoger dan voertuigen op fossiele brandstof. Door afschaffing van de teruggaveregeling BPM zijn de kostenverschillen tussen beide type voertuigen minder groot, zeker voor zover het personenauto's en taxibusjes betreft. Is sprake van rolstoelbussen dan zijn de kostenverschillen nog wel fors te noemen. De verwachting is dat eind 2022 er sprake is van een nieuwe toetreders tot de markt van zero emissie rolstoelbussen waardoor de aanschafkosten ten opzichte van het huidige aanbod worden gedrukt.

Uiteraard zijn de verschillen wel groter als uitgegaan wordt van voertuigen uit de pre bpm-periode en nu nieuw aan te schaffen zero emissie voertuigen.

Afschrijvingskosten bestaande voertuigen:

Een deel van de voertuigen, die momenteel worden ingezet voor het Avan vervoer, vallen voor medio 2024 binnen de range van bedrijfseconomische afschrijving (6 tot 8 jaren). Vervanging van deze voertuigen voor zero emissie voertuigen zou niet tot een boekwaardeverlies kunnen leiden en daardoor geen effect mogen hebben op de kosten. Voor voertuigen die niet in deze periode worden afgeschreven is de verwachting dat die elders kunnen worden ingezet of tegen boekwaarde kunnen worden verkocht. Een optie is om bij de infasering zero emissie deels rekening te houden met afschrijvingstermijnen van huidige voertuigen.

Actieradius zero emissie voertuigen:

Voor personenauto's ligt de actieradius rond de 400 kilometer. Voor taxibusjes inmiddels rond de 350 kilometer. De actieradius is hiermee voldoende om probleemloos een volledige dienst (van 8 uren) te maken. In een beperkt aantal gevallen zal gedurende de dienst gebruik gemaakt moeten worden van een snellaadvoorziening.

De huidige beschikbare rolstoelbussen kennen een actieradius tussen de 100 en 130 kilometer. Deze actieradius is zowel voor het vraagafhankelijk vervoer als het routevervoer te kritisch. Dit laatste omdat binnen Avan gekoerst

wordt op volgtijdelijk vervoer. Het model dat naar verwachting vanaf eind 2022 wordt aangeboden heeft naar verwachting een actieradius van 300 tot 350 kilometer. Voor het routevervoer uitstekend inzetbaar en met de mogelijkheid om gedurende de dienst gebruik te kunnen maken van een snellaadvoorziening ook voor het vraagafhankelijk vervoer een bruikbaar alternatief.

Gebruikskosten zero emissie voertuigen:

De gebruikskosten, aandrijfstof en onderhoud, liggen lager in vergelijking tot voertuigen op fossiele brandstof. Afhankelijk van het jaarlijkse kilometervolume wegen de lagere gebruikskosten op tegen de hogere investeringskosten. Door de onrust op de energiemarkt zijn deze verschillen momenteel lastig te kapitaliseren. Recente TCO's (total cost of ownership) zijn daardoor onvoldoende bruikbaar. Het opstellen van een TCO waarbij ook rekening gehouden met laadtijd en laadinfrastructuur staat komend jaar wel op het programma. Daarbij wordt gekeken naar een regionale of landelijke aanpak.

Bereikbare en beschikbare laadinfra:

Een belangrijke kostenfactor is de bereikbaarheid en beschikbaarheid van laadinfra. Bereikbaarheid is het afstandscriterium tussen start en einde van de werkzaamheden (zogenaamde standplaats van de chauffeur) en de laadinfra. Beschikbaarheid geeft aan dat binnen het afstandscriterium er voldoende laadinfra beschikbaar is zodat voertuigen ook daadwerkelijk op alle momenten kunnen worden aangesloten en dat de chauffeur nadien daarvoor geen verdere werkzaamheden hoeft te verrichten.

Hierbij dient een onderscheid te worden gemaakt tussen het vraagafhankelijk vervoer en het routevervoer.

Bij het vraagafhankelijk vervoer is over het algemeen het start- en eindpunt (standplaats chauffeur) de stallingslocatie van de vervoerder. De chauffeur zelf is verantwoordelijk voor het woon- werkverkeer naar zijn standplaats. Deze stallingslocaties worden uitgerust met laadinfrastructuur. Wordt deze op kosten van de vervoerder aangelegd (sprake van privaat laden) dan zitten deze kosten verdisconteerd in het vervoerstarief. Landelijk zijn er initiatieven om ook voor dit vervoer vanuit de overheid locaties in te richten die dan door de vervoerder als standplaats worden aangemerkt/ingericht. In dat geval is er sprake van publiek laden waarbij er verrekening plaatsvindt via de stroomafname. Uiteindelijk zitten deze kosten dan ook in het tarief verdisconteerd. In aanvulling op het laden op standplaats dient, met name voor rolstoelbussen, voor het tussentijds laden publieke snellaadinfrastructuur beschikbaar te zijn verspreid over het vervoersgebied.

- Voor zover vervoerders op dit moment nog niet beschikken over (geschikte) laadinfra op standplaats en voor de beschikbaarheid van publieke (snel) laadvoorzieningen ligt daar een rol weggelegd voor de gemeenten (klimaatakkoord en NAL).
- Voertuigen dienen te zijn voorzien van een accupakket geschikt voor de te verwachten werkzaamheden (actieradius). Deze verantwoordelijkheid ligt bij de vervoerder.

Bij het routevervoer is over het algemeen het start- en eindpunt (standplaats chauffeur) het woonadres van de chauffeur waar ook het voertuig is gestald. Omdat er geen sprake is van woon- werkverkeer is in de CAO bepaald dat van de te betalen loonuren er 15 minuten per werkdag in mindering mogen worden gebracht.

Uiteraard is het mogelijk om chauffeurs te laten starten en eindigen op de stallingslocatie van de vervoerder. Deze optie leidt tot forse meerkosten. Ten eerste omdat de 15 minuten aftrek komen te vervallen. Ten tweede omdat er sprake is van een substantiële inefficiëntie. Bij het toedelen van vaste routes wordt met name gekeken naar het woonadres van de chauffeurs. Daardoor is sprake van een hoge mate van efficiëntie door het beperken van de aan- en afrijdtijden.

Ook is het mogelijk om woonadressen van chauffeurs te voorzien van laadinfra (privédomein). Incidenteel wordt hiervoor momenteel gekozen. In het merendeel van de gevallen is dit technisch niet haalbaar. Bovendien betreft dit dan een voorziening uitsluitend voor het betreffende woonadres. Door toenemende behoefte aan laadinfra dient sprake te zijn van een algemene voorziening vanuit het publieke domein. De bereikbaarheid en beschikbaarheid van laadinfra in de wijken bepaalt mede de verwachte meerkosten. Laadtijd is aan de chauffeur te vergoeden arbeidstijd. Hoe dichterbij huis de voorziening hoe lager de meerkosten. In aanvulling van de bij het vraagafhankelijk genoemde punten het volgende:

- Ontwikkel een laadinfraleid en vlekkenplan op wijkniveau waarbij de bereikbaarheid en beschikbaarheid laadinfra voor alle inwoners is geborgd.
- Faciliteer laadinfra binnen het publieke domein op woonadresniveau voor chauffeurs doelgroepenvervoer bij voorkeur passend binnen het vlekkenplan op wijkniveau.
- Faciliteer aanvragen binnen het private domein op woonadres voor chauffeurs doelgroepenvervoer.

Bijlage 1: Gemeentelijke doorrekeningen

Leeswijzer:

Per gemeente zijn de wijzigingen doorgerekend en opgenomen onder “ontwerp MJPB 2023-2026”. Onder “MJPB 2022-2025” is de huidige begroting opgenomen. Onder “begrotingswijziging” staan de resultaten van deze begrotingsactualisatie opgenomen. Vervolgens zijn de verwachte kosten zero emissie daarmee verrekend en is resultaat bepaald.

In onderstaande uitwerking is afzonderlijk inzichtelijk gemaakt voor het vraagafhankelijk vervoer en voor het routevervoer. Bij het routevervoer is een verdeling gehanteerd in leerlingenvervoer, jeugdzorg en dagbesteding. De zero emissie kosten zijn voor het routevervoer niet separaat berekent omdat deze vervoersoorten met dezelfde voertuigen worden gereden.

ARNHEM	2022	2023	2024	2025		BERG EN DAL	2022	2023	2024	2025	
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo						Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026	2.710.021	3.040.643	3.411.602	3.827.817		Ontwerp MJPB 2023-2026	403.975	453.260	508.557	570.601	
MJPB 2022-2025	-/- 3.281.172	3.681.475	4.130.614	4.634.549		MJPB 2022-2025	-/- 488.054	547.597	614.403	689.361	
Begrotingswijziging	-571.151	-640.831	-719.013	-806.732		Begrotingswijziging	-84.079	-94.337	-105.846	-118.759	
Budget zero emissie	5% 0	0	89.351	191.391		Budget zero emissie	5% 0	0	13.319	28.530	
Resultaat vraagafhankelijk	-571.151	-640.831	-629.661	-615.342	-2.456.985	Resultaat vraagafhankelijk	-84.079	-94.337	-92.527	-90.229	-361.172
Routevervoer - Leerlingenvervoer						Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026	1.933.982	2.071.295	2.218.357	2.375.860		Ontwerp MJPB 2023-2026	403.849	432.522	463.231	496.121	
MJPB 2022-2025	-/- 2.232.526	2.391.035	2.560.798	2.742.615		MJPB 2022-2025	-/- 441.838	473.208	506.806	542.789	
Begrotingswijziging	-298.543	-319.740	-342.441	-366.755		Begrotingswijziging	-37.989	-40.686	-43.575	-46.668	
Routevervoer - Jeugdwet						Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026	285.237	305.489	327.178	350.408		Ontwerp MJPB 2023-2026	17.583	20.625	24.193	28.379	
MJPB 2022-2025	-/- 230.757	247.141	264.688	283.481		MJPB 2022-2025	-/- 6.174	7.242	8.495	9.965	
Begrotingswijziging	54.480	58.348	62.490	66.927		Begrotingswijziging	11.409	13.383	15.698	18.414	
Routevervoer - Dagbesteding						Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026	475.291	509.037	545.179	583.886		Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0	
MJPB 2022-2025	-/- 998.293	1.069.172	1.145.083	1.226.384		MJPB 2022-2025	-/- 2.557	2.738	2.933	3.141	
Begrotingswijziging	-523.002	-560.135	-599.905	-642.498		Begrotingswijziging	-2.557	-2.738	-2.933	-3.141	
Budget zero emissie RV	15% 0	0	217.377	496.523		Budget zero emissie RV	15% 0	0	34.050	78.675	
Resultaat routevervoer	-767.066	-821.527	-662.479	-445.802	-2.696.875	Resultaat routevervoer	-29.136	-30.041	3.241	47.280	-8.657
Resultaat vervoer Avan	-1.338.217	-1.462.359	-1.292.141	-1.061.144	-5.153.860	Resultaat vervoer Avan	-113.216	-124.378	-89.286	-42.950	-369.829
BEUNINGEN	2022	2023	2024	2025		DOESBURG	2022	2023	2024	2025	
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo						Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026	266.862	299.419	335.949	376.934		Ontwerp MJPB 2023-2026	87.154	97.787	109.717	123.102	
MJPB 2022-2025	-/- 287.134	322.165	361.469	405.568		MJPB 2022-2025	-/- 101.296	113.654	127.520	143.077	
Begrotingswijziging	-20.272	-22.745	-25.520	-28.634		Begrotingswijziging	-14.142	-15.867	-17.803	-19.975	
Budget zero emissie	5% 0	0	8.799	18.847		Budget zero emissie	5% 0	0	2.874	6.155	
Resultaat vraagafhankelijk	-20.272	-22.745	-16.721	-9.787	-69.525	Resultaat vraagafhankelijk	-14.142	-15.867	-14.930	-13.820	-58.759
Routevervoer - Leerlingenvervoer						Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026	367.690	382.545	397.999	414.079		Ontwerp MJPB 2023-2026	293.866	314.731	337.076	361.009	
MJPB 2022-2025	-/- 391.904	407.737	424.210	441.348		MJPB 2022-2025	-/- 317.967	340.542	364.721	390.616	
Begrotingswijziging	-24.214	-25.193	-26.210	-27.269		Begrotingswijziging	-24.101	-25.812	-27.645	-29.607	
Routevervoer - Jeugdwet						Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026	16.020	18.792	22.043	25.856		Ontwerp MJPB 2023-2026	53.136	62.328	73.111	85.759	
MJPB 2022-2025	-/- 6.931	8.130	9.536	11.186		MJPB 2022-2025	-/- 49.440	57.993	68.025	79.794	
Begrotingswijziging	9.090	10.662	12.507	14.671		Begrotingswijziging	3.696	4.335	5.085	5.965	
Routevervoer - Dagbesteding						Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0		Ontwerp MJPB 2023-2026	62.875	67.339	72.120	77.241	
MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0		MJPB 2022-2025	-/- 78.522	84.097	90.068	96.462	
Begrotingswijziging	0	0	0	0		Begrotingswijziging	-15.647	-16.757	-17.947	-19.221	
Budget zero emissie RV	15% 0	0	28.926	65.990		Budget zero emissie RV	15% 0	0	34.320	78.601	
Resultaat routevervoer	-15.125	-14.530	15.223	53.392	38.960	Resultaat routevervoer	-36.051	-38.234	-6.186	35.738	-44.733
Resultaat vervoer Avan	-35.397	-37.275	-1.499	43.605	-30.566	Resultaat vervoer Avan	-50.193	-54.101	-21.116	21.918	-103.492
DRUTEN	2022	2023	2024	2025		DUIVEN	2022	2023	2024	2025	
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo						Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026	369.359	414.420	464.980	521.707		Ontwerp MJPB 2023-2026	272.213	305.423	342.685	384.492	
MJPB 2022-2025	-/- 440.206	493.911	554.168	621.777		MJPB 2022-2025	-/- 326.148	365.938	410.582	460.673	
Begrotingswijziging	-70.847	-79.491	-89.189	-100.070		Begrotingswijziging	-53.934	-60.514	-67.897	-76.181	
Budget zero emissie	5% 0	0	12.178	26.085		Budget zero emissie	5% 0	0	8.975	19.225	
Resultaat vraagafhankelijk	-70.847	-79.491	-77.010	-73.984	-301.333	Resultaat vraagafhankelijk	-53.934	-60.514	-58.922	-56.956	-230.327
Routevervoer - Leerlingenvervoer						Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026	231.525	247.964	265.569	284.424		Ontwerp MJPB 2023-2026	237.736	254.616	272.693	292.055	
MJPB 2022-2025	-/- 260.072	278.537	298.313	319.493		MJPB 2022-2025	-/- 307.809	329.663	353.069	378.137	
Begrotingswijziging	-28.547	-30.573	-32.744	-35.069		Begrotingswijziging	-70.072	-75.048	-80.376	-86.083	
Routevervoer - Jeugdwet						Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026	19.834	23.265	27.290	32.011		Ontwerp MJPB 2023-2026	40.950	48.034	56.344	66.091	
MJPB 2022-2025	-/- 2.957	3.468	4.068	4.772		MJPB 2022-2025	-/- 40.771	47.825	56.099	65.804	
Begrotingswijziging	16.877	19.797	23.222	27.239		Begrotingswijziging	178	209	245	288	
Routevervoer - Dagbesteding						Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0		Ontwerp MJPB 2023-2026	17.803	19.068	20.421	21.871	
MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0		MJPB 2022-2025	-/- 101.485	108.690	116.407	124.672	
Begrotingswijziging	0	0	0	0		Begrotingswijziging	-83.681	-89.623	-95.986	-102.801	
Budget zero emissie RV	15% 0	0	20.598	47.465		Budget zero emissie RV	15% 0	0	24.864	57.003	
Resultaat routevervoer	-11.669	-10.776	11.075	39.636	28.265	Resultaat routevervoer	-153.576	-164.461	-151.253	-131.593	-600.883
Resultaat vervoer Avan	-82.517	-90.267	-65.935	-34.349	-273.067	Resultaat vervoer Avan	-207.510	-224.976	-210.175	-188.549	-831.210

HEUMEN					LINGEWAARD						
	2022	2023	2024	2025		2022	2023	2024	2025		
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					Vraagafhankelijk vervoer - Wmo						
Ontwerp MJPB 2023-2026	174.268	186.218	189.943	193.741	Ontwerp MJPB 2023-2026	853.605	957.745	1.074.590	1.205.690		
MJPB 2022-2025	-/- 174.653	178.146	181.709	185.343	MJPB 2022-2025	-/- 963.329	1.080.855	1.212.719	1.360.671		
Begrotingswijziging	-385	8.072	8.233	8.398	Begrotingswijziging	-109.723	-123.109	-138.129	-154.980		
Budget zero emissie	5% 0	0	4.749	9.687	Budget zero emissie	5% 0	0	28.144	60.285		
Resultaat vraagafhankelijk	-385	8.072	12.982	18.085	38.754	Resultaat vraagafhankelijk	-109.723	-123.109	-109.985	-94.696	-437.513
Routevervoer - Leerlingenvervoer					Routevervoer - Leerlingenvervoer						
Ontwerp MJPB 2023-2026	149.630	152.623	155.675	158.789	Ontwerp MJPB 2023-2026	869.347	931.071	997.177	1.067.976		
MJPB 2022-2025	-/- 160.289	163.495	166.764	170.100	MJPB 2022-2025	-/- 889.031	952.152	1.019.755	1.092.157		
Begrotingswijziging	-10.659	-10.872	-11.089	-11.311	Begrotingswijziging	-19.684	-21.081	-22.578	-24.181		
Routevervoer - Jeugdwet					Routevervoer - Jeugdwet						
Ontwerp MJPB 2023-2026	14.974	15.274	15.579	15.891	Ontwerp MJPB 2023-2026	100.805	118.244	138.700	162.695		
MJPB 2022-2025	-/- 7.986	8.146	8.309	8.475	MJPB 2022-2025	-/- 102.843	120.635	141.504	165.985		
Begrotingswijziging	6.988	7.128	7.271	7.416	Begrotingswijziging	-2.038	-2.391	-2.804	-3.289		
Routevervoer - Dagbesteding					Routevervoer - Dagbesteding						
Ontwerp MJPB 2023-2026	11.084	11.306	11.532	11.763	Ontwerp MJPB 2023-2026	146.638	157.049	168.199	180.142		
MJPB 2022-2025	-/- 1.599	1.631	1.664	1.697	MJPB 2022-2025	-/- 199.136	213.275	228.418	244.635		
Begrotingswijziging	9.485	9.675	9.868	10.066	Begrotingswijziging	-52.499	-56.226	-60.218	-64.494		
Budget zero emissie RV	15% 0	0	12.469	27.966	Budget zero emissie RV	15% 0	0	92.118	211.622		
Resultaat routevervoer	5.815	5.931	18.519	34.137	64.401	Resultaat routevervoer	-74.221	-79.698	6.517	119.658	-27.744
Resultaat vervoer Avan	5.430	14.003	31.501	52.222	103.155	Resultaat vervoer Avan	-183.944	-202.808	-103.468	24.962	-465.257
MONTFERLAND					MOOK EN MIDDELAAR						
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					Vraagafhankelijk vervoer - Wmo						
Ontwerp MJPB 2023-2026	486.181	545.495	612.045	686.714	Ontwerp MJPB 2023-2026	105.744	118.644	133.119	149.359		
MJPB 2022-2025	-/- 594.548	667.083	748.467	839.780	MJPB 2022-2025	-/- 115.382	129.459	145.253	162.974		
Begrotingswijziging	-108.367	-121.588	-136.422	-153.066	Begrotingswijziging	-9.639	-10.815	-12.134	-13.614		
Budget zero emissie	5% 0	0	16.030	34.336	Budget zero emissie	5% 0	0	3.486	7.468		
Resultaat vraagafhankelijk	-108.367	-121.588	-120.392	-118.730	-469.078	Resultaat vraagafhankelijk	-9.639	-10.815	-8.647	-6.146	-35.247
Routevervoer - Leerlingenvervoer					Routevervoer - Leerlingenvervoer						
Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0	Ontwerp MJPB 2023-2026	91.804	98.322	105.303	112.779		
MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0	MJPB 2022-2025	-/- 100.905	108.069	115.742	123.960		
Begrotingswijziging	0	0	0	0	Begrotingswijziging	-9.101	-9.747	-10.439	-11.180		
Routevervoer - Jeugdwet					Routevervoer - Jeugdwet						
Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0	Ontwerp MJPB 2023-2026	8.120	9.525	11.173	13.106		
MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0	MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0		
Begrotingswijziging	0	0	0	0	Begrotingswijziging	8.120	9.525	11.173	13.106		
Routevervoer - Dagbesteding					Routevervoer - Dagbesteding						
Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0	Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0		
MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0	MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0		
Begrotingswijziging	0	0	0	0	Begrotingswijziging	0	0	0	0		
Budget zero emissie RV	15% 0	0	0	0	Budget zero emissie RV	15% 0	0	8.196	18.883		
Resultaat routevervoer	0	0	0	0	0	Resultaat routevervoer	-981	-222	8.929	20.808	28.536
Resultaat vervoer Avan	-108.367	-121.588	-120.392	-118.730	-469.078	Resultaat vervoer Avan	-10.619	-11.036	282	14.662	-6.711
NIJMEGEN					OVERBETUWE						
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					Vraagafhankelijk vervoer - Wmo						
Ontwerp MJPB 2023-2026	1.317.540	1.478.279	1.658.630	1.860.982	Ontwerp MJPB 2023-2026	608.242	649.950	662.949	676.208		
MJPB 2022-2025	-/- 1.586.732	1.780.313	1.997.511	2.241.208	MJPB 2022-2025	-/- 636.762	649.497	662.487	675.737		
Begrotingswijziging	-269.192	-302.034	-338.882	-380.225	Begrotingswijziging	-28.520	453	462	471		
Budget zero emissie	5% 0	0	43.440	93.049	Budget zero emissie	5% 0	0	16.574	33.810		
Resultaat vraagafhankelijk	-269.192	-302.034	-295.441	-287.176	-1.153.843	Resultaat vraagafhankelijk	-28.520	453	17.036	34.282	23.251
Routevervoer - Leerlingenvervoer					Routevervoer - Leerlingenvervoer						
Ontwerp MJPB 2023-2026	1.238.515	1.326.450	1.420.628	1.521.492	Ontwerp MJPB 2023-2026	1.099.345	1.177.399	1.260.994	1.350.525		
MJPB 2022-2025	-/- 1.383.237	1.481.447	1.586.630	1.699.281	MJPB 2022-2025	-/- 1.243.670	1.331.970	1.426.540	1.527.824		
Begrotingswijziging	-144.722	-154.998	-166.002	-177.789	Begrotingswijziging	-144.325	-154.572	-165.546	-177.300		
Routevervoer - Jeugdwet					Routevervoer - Jeugdwet						
Ontwerp MJPB 2023-2026	63.860	74.907	87.866	103.067	Ontwerp MJPB 2023-2026	70.753	75.777	81.157	86.919		
MJPB 2022-2025	-/- 37.847	44.395	52.075	61.084	MJPB 2022-2025	-/- 87.261	93.456	100.091	107.198		
Begrotingswijziging	26.012	30.512	35.791	41.983	Begrotingswijziging	-16.507	-17.679	-18.934	-20.279		
Routevervoer - Dagbesteding					Routevervoer - Dagbesteding						
Ontwerp MJPB 2023-2026	0	0	0	0	Ontwerp MJPB 2023-2026	162.374	173.903	186.250	199.474		
MJPB 2022-2025	-/- 0	0	0	0	MJPB 2022-2025	-/- 171.413	183.583	196.618	210.578		
Begrotingswijziging	0	0	0	0	Begrotingswijziging	-9.039	-9.681	-10.368	-11.104		
Budget zero emissie RV	15% 0	0	105.521	243.684	Budget zero emissie RV	15% 0	0	106.785	245.538		
Resultaat routevervoer	-118.710	-124.485	-24.690	107.878	-160.008	Resultaat routevervoer	-169.871	-181.931	-88.063	36.855	-403.010
Resultaat vervoer Avan	-387.902	-426.519	-320.132	-179.298	-1.313.851	Resultaat vervoer Avan	-198.390	-181.478	-71.027	71.137	-379.760

RENKUM		2022	2023	2024	2025		RHEDEN		2022	2023	2024	2025
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo							Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026		623.820	686.000	713.000	713.000		Ontwerp MJPB 2023-2026		726.044	775.830	791.346	807.173
MJPB 2022-2025	-/-	661.000	686.000	713.000	713.000		MJPB 2022-2025	-/-	690.244	704.049	718.130	732.493
Begrotingswijziging		-37.180	0	0	0		Begrotingswijziging		35.799	71.780	73.216	74.680
Budget zero emissie	5%	0	0	17.825	35.650		Budget zero emissie	5%	0	0	19.784	40.359
Resultaat vraagafhankelijk		-37.180	0	17.825	35.650	16.295	Resultaat vraagafhankelijk		35.799	71.780	93.000	115.039
Routevervoer - Leerlingenvervoer							Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026		0	0	0	0		Ontwerp MJPB 2023-2026		741.778	756.614	771.746	787.181
MJPB 2022-2025	-/-	0	0	0	0		MJPB 2022-2025	-/-	692.013	705.853	719.970	734.370
Begrotingswijziging		0	0	0	0		Begrotingswijziging		49.765	50.760	51.776	52.811
Routevervoer - Jeugdwet							Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026		95.954	130.000	135.000	135.000		Ontwerp MJPB 2023-2026		119.211	121.595	124.027	126.508
MJPB 2022-2025	-/-	125.000	130.000	135.000	135.000		MJPB 2022-2025	-/-	118.485	120.855	123.272	125.738
Begrotingswijziging		-29.046	0	0	0		Begrotingswijziging		726	740	755	770
Routevervoer - Dagbesteding							Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026		104.085	232.000	241.000	241.000		Ontwerp MJPB 2023-2026		162.776	166.031	169.352	172.739
MJPB 2022-2025	-/-	223.000	232.000	241.000	241.000		MJPB 2022-2025	-/-	327.025	333.565	340.237	347.041
Begrotingswijziging		-118.915	0	0	0		Begrotingswijziging		-164.249	-167.534	-170.885	-174.303
Budget zero emissie RV	15%	0	0	27.188	56.400		Budget zero emissie RV	15%	0	0	73.038	162.964
Resultaat routevervoer		-147.961	0	27.188	56.400	-64.373	Resultaat routevervoer		-113.758	-116.034	-45.316	42.243
Resultaat vervoer Avan		-185.141	0	45.013	92.050	-48.079	Resultaat vervoer Avan		-77.959	-44.253	47.683	157.282
ROZENDAAL							WESTERVOORT					
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo							Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026		8.381	9.403	10.550	11.837		Ontwerp MJPB 2023-2026		184.363	206.855	232.092	260.407
MJPB 2022-2025	-/-	10.849	12.173	13.658	15.324		MJPB 2022-2025	-/-	228.072	255.897	287.116	322.144
Begrotingswijziging		-2.469	-2.770	-3.108	-3.487		Begrotingswijziging		-43.709	-49.041	-55.024	-61.737
Budget zero emissie	5%	0	0	276	592		Budget zero emissie	5%	0	0	6.079	13.020
Resultaat vraagafhankelijk		-2.469	-2.770	-2.832	-2.895	-10.966	Resultaat vraagafhankelijk		-43.709	-49.041	-48.946	-48.717
Routevervoer - Leerlingenvervoer							Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026		24.237	25.958	27.801	29.775		Ontwerp MJPB 2023-2026		246.410	263.905	282.642	302.710
MJPB 2022-2025	-/-	28.971	31.028	33.231	35.590		MJPB 2022-2025	-/-	292.191	312.937	335.156	358.952
Begrotingswijziging		-4.734	-5.070	-5.430	-5.815		Begrotingswijziging		-45.782	-49.032	-52.514	-56.242
Routevervoer - Jeugdwet							Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026		8.596	10.084	11.828	13.874		Ontwerp MJPB 2023-2026		17.150	20.117	23.598	27.680
MJPB 2022-2025	-/-	0	0	0	0		MJPB 2022-2025	-/-	60.185	70.596	82.810	97.136
Begrotingswijziging		8.596	10.084	11.828	13.874		Begrotingswijziging		-43.034	-50.479	-59.212	-69.456
Routevervoer - Dagbesteding							Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026		1.482	1.587	1.699	1.820		Ontwerp MJPB 2023-2026		14.386	15.408	16.501	17.673
MJPB 2022-2025	-/-	0	0	0	0		MJPB 2022-2025	-/-	139.166	149.047	159.629	170.963
Begrotingswijziging		1.482	1.587	1.699	1.820		Begrotingswijziging		-124.780	-133.640	-143.128	-153.290
Budget zero emissie RV	15%	0	0	2.996	6.820		Budget zero emissie RV	15%	0	0	22.649	52.209
Resultaat routevervoer		5.344	6.600	11.093	16.699	39.737	Resultaat routevervoer		-213.596	-233.151	-232.204	-226.778
Resultaat vervoer Avan		2.875	3.830	8.262	13.804	28.771	Resultaat vervoer Avan		-257.305	-282.192	-281.150	-275.495
WIJCHEN							ZEVENAAR					
Vraagafhankelijk vervoer - Wmo							Vraagafhankelijk vervoer - Wmo					
Ontwerp MJPB 2023-2026		308.260	345.867	388.063	435.407		Ontwerp MJPB 2023-2026		477.515	517.913	544.119	571.651
MJPB 2022-2025	-/-	373.686	419.276	470.427	527.819		MJPB 2022-2025	-/-	423.965	470.396	520.124	530.526
Begrotingswijziging		-65.426	-73.408	-82.364	-92.413		Begrotingswijziging		53.550	47.517	23.995	41.125
Budget zero emissie	5%	0	0	10.164	21.770		Budget zero emissie	5%	0	0	13.804	28.583
Resultaat vraagafhankelijk		-65.426	-73.408	-72.201	-70.642	-281.678	Resultaat vraagafhankelijk		53.550	47.517	37.799	69.707
Routevervoer - Leerlingenvervoer							Routevervoer - Leerlingenvervoer					
Ontwerp MJPB 2023-2026		537.392	575.547	616.411	660.176		Ontwerp MJPB 2023-2026		534.648	545.341	556.248	567.373
MJPB 2022-2025	-/-	538.639	576.882	617.841	661.708		MJPB 2022-2025	-/-	731.696	749.130	766.912	869.167
Begrotingswijziging		-1.247	-1.335	-1.430	-1.531		Begrotingswijziging		-197.048	-203.789	-210.664	-301.794
Routevervoer - Jeugdwet							Routevervoer - Jeugdwet					
Ontwerp MJPB 2023-2026		13.328	15.634	18.338	21.511		Ontwerp MJPB 2023-2026		109.388	128.312	150.510	176.548
MJPB 2022-2025	-/-	5.828	6.836	8.019	9.406		MJPB 2022-2025	-/-	65.339	76.643	89.902	105.456
Begrotingswijziging		7.500	8.798	10.320	12.105		Begrotingswijziging		44.049	51.669	60.608	71.093
Routevervoer - Dagbesteding							Routevervoer - Dagbesteding					
Ontwerp MJPB 2023-2026		0	0	0	0		Ontwerp MJPB 2023-2026		175.217	187.657	200.981	215.250
MJPB 2022-2025	-/-	0	0	0	0		MJPB 2022-2025	-/-	218.994	234.542	251.195	269.029
Begrotingswijziging		0	0	0	0		Begrotingswijziging		-43.777	-46.885	-50.214	-53.779
Budget zero emissie RV	15%	0	0	44.198	102.253		Budget zero emissie RV	15%	0	0	63.806	143.876
Resultaat routevervoer		6.254	7.463	53.088	112.827	179.631	Resultaat routevervoer		-196.776	-199.005	-136.464	-140.604
Resultaat vervoer Avan		-59.173	-65.946	-19.113	42.184	-102.047	Resultaat vervoer Avan		-143.226	-151.488	-98.665	-70.897